

Rani J. Dang
Cyril de Sousa

Postface de Ronan Le Moal

L'INNOVATION AU CŒUR DES TERRITOIRES

**Territoires et transitions :
construire l'économie de demain**

L'INNOVATION AU CŒUR DES TERRITOIRES

Rani J. Dang
Cyril de Sousa

Postface de Ronan Le Moal

L'INNOVATION AU CŒUR DES TERRITOIRES

Territoires et transitions :
construire l'économie de demain

DBS

Pour toute information sur notre fonds et les nouveautés dans votre domaine de spécialisation, consultez notre site web :
www.deboecksuperieur.com

De Boeck Supérieur s.a., 2025
Rue du Bosquet, 7 – B-1348, Louvain-la-Neuve

Tous droits réservés pour tous pays.
Il est interdit, sauf accord préalable et écrit de l'éditeur, de reproduire (notamment par photocopie) partiellement ou totalement le présent ouvrage, de le stocker dans une banque de données ou de le communiquer au public, sous quelque forme et de quelque manière que ce soit.

Dépôt légal :
Bibliothèque nationale, Paris : mars 2025
Bibliothèque royale de Belgique,
Bruxelles : 2025/13647/046.

ISBN 978-2-8073-6724-1

LES AUTEURS

Rani J. DANG est chercheuse au CNRS – GREDEG, maîtresse de conférences spécialisée en management de l'innovation et des écosystèmes territoriaux et Vice-Présidente Entrepreneuriat d'Université Côte d'Azur. Elle a créé et dirige le Centre d'entrepreneuriat et d'innovation d'Université Côte d'Azur – *UniCA Entreprendre* – ainsi que plusieurs formations axées sur l'entrepreneuriat et la transition des territoires (master innovation et management de la transition des territoires ; Deeptech Entrepreneurship and its challenges from research to industry). Elle est chercheuse associée à l'Université de Göteborg en Suède à l'Institut pour l'innovation et l'entrepreneuriat.

Cyril de Sousa Cardoso est le CEO de Polaria, société de développement technologique experte de l'IA, et cofondateur de la chaire de recherche Managia. Il est également essayiste et conférencier sur les thèmes de la créativité, de l'innovation et des nouvelles technologies. Enseignant au sein de différentes écoles et universités, il est le coauteur des ouvrages *L'Art de l'innovation* (éditions Eyrolles, 2017), *Innover comme Elon Musk* (éditions Odile Jacob, 2019), *121 Outils pour développer le collaboratif* (éditions Eyrolles, 2019), *Data Power – Comprenez et exploitez la valeur de la donnée* (éditions Eyrolles, 2020), *Manager Sapiens* (De Boeck Supérieur, 2021), *Elon Musk – Les secrets d'une réussite insolente* (Mardaga, 2022), *Le Guide l'IA générative* (De Boeck Supérieur, 2023) et *Apprendre à guider les IA* (Flammarion, 2024).

SOMMAIRE

Les auteurs	5
Introduction – au cœur de l'innovation territoriale	11
1. LES TERRITOIRES INNOVANTS	15
Comment définir la créativité et l'innovation ?	15
La cité humaine génératrice de créativité et d'innovation	16
Plus créatifs à la ville qu'à la campagne ?	19
Le paradoxe urbain et les défis écologiques	21
L'interaction, clef de la créativité et de l'innovation	22
Création et innovation sont avant tout les fruits d'environnements favorables	25
2. HISTOIRE DES FORMES D'ORGANISATION DE L'INNOVATION TERRITORIALE	27
Les districts industriels	27
Les écoles de l'innovation et de l'économie territoriale	30
Le cluster ne suffit pas	36
Vers une approche des dynamiques d'interactions sociales	38
Les sentiers de dépendance	39
Politiques industrielles, de développement et d'innovation	41
3. LES MÉCANISMES D'ÉMERGENCE ET DE DÉVELOPPEMENT D'UN TERRITOIRE INNOVANT	45
New York Et La Guerre Des Courants	45
Cluster et réseau	48
Le cluster et ses principales caractéristiques	49
Le réseau et ses principales caractéristiques	51
Comparaison des caractéristiques principales des clusters et des réseaux	51

Les effets clusters	53
<i>Spin-offs</i> , quand les clusters stimulent l'essaimage	54
Le marché local du travail et la création de connaissances.....	56
Les liens informels et la socialisation des connaissances.....	57
La proximité géographique ne suffit pas : les différentes formes de proximité	61
Les effets réseaux	62
Le capital social des membres du réseau	63
La structure du réseau : liens faibles et liens forts	65
La position des acteurs et organisations au sein du réseau	66
D'un cluster géographique à un écosystème entrepreneurial	69
Qu'est-ce qu'un écosystème entrepreneurial ?	71
D'un cluster à un écosystème entrepreneurial : quelles différences ?	72
L'importance des rôles modèles.....	77
 4. AXES DE RÉFLEXION OPÉRATIONNELS POUR PERMETTRE À UN TERRITOIRE DE DÉVELOPPER SES ÉCOSYSTÈMES D'INNOVATION	81
Partir des contraintes et ressources endogènes de son territoire : une approche écologique de l'innovation	84
La contrainte, une source de créativité majeure.....	84
L'innovation frugale, pour conjuguer innovation et contraintes écologiques	88
L'exaptation, une manière de penser de nouvelles utilisations des ressources et savoirs déjà présents sur un territoire.....	90
Accueillir la diversité et développer l'ouverture et la tolérance pour attirer la classe créative	91
La diversité au cœur des dynamiques d'innovation territoriales.....	91
La classe créative	93
Du dilemme de March : exploration, exploitation, coopération	96
Steve Jobs, Nokia et la Finlande	96
Le dilemme de March, ne pas mettre tous ses œufs dans le même panier	99
Équilibres entre liens internes et externes au territoire	101
Vers les coopérations territoriales	104

Vers une résilience territoriale à l'ère des défis écologiques et des transformations géopolitiques.....	106
La résilience territoriale : l'exemple de Grenoble	106
La résilience territoriale est un processus qui se développe et se renforce dans l'adversité.....	108
Un territoire résilient est ouvert aux compromis internes et aux acteurs extérieurs.....	111
Un territoire résilient est dynamique et complexe	113
Un territoire résilient favorise la connectivité.....	117
Un territoire résilient fait preuve d'expérimentation et d'apprentissage	120
Un territoire résilient inclut la diversité et la redondance	122
Un territoire résilient favorise la participation.....	123
 5. CANEVAS POUR DES TERRITOIRES INNOVANTS	127
Quelle est la configuration des interactions d'un territoire ?	127
Diagnostic et canevas territorial : comprendre les dynamiques d'innovation de son écosystème ou de son territoire	129
Grille pour un diagnostic territorial	130
Canevas pour l'innovation territoriale.....	135
 CONCLUSION	137
Le territoire de vie, l'espace de l'appartenance, de l'engagement, de l'écologie et de la démocratie	137
L'élus facilitateur : un rôle déterminant et essentiel.....	138
 Postface.....	141

INTRODUCTION – AU CŒUR DE L'INNOVATION TERRITORIALE

A lors que Fukayama en annonçait la fin¹, l'Histoire semble faire son grand retour. Guerre en Ukraine, conflits au Moyen-Orient, tensions géopolitiques entre la Chine et les États-Unis, révolutions technologiques avec l'émergence de l'intelligence artificielle, défis écologiques... En tant que Français et Européens, une question doit nous préoccuper : quelle place joueront notre pays et notre continent dans cette Histoire ? Pour avoir voix au chapitre, défendre nos intérêts et faire vivre nos valeurs, la France et l'Europe devront peser par leurs interactions diplomatiques et géopolitiques. Notre poids sera corrélé à notre capacité à innover dans l'univers au-delà des technologies numériques, industrielles, biologiques ou encore énergétiques, mais également en matière sociale, économique ou politique.

L'écriture de cet ouvrage s'est faite avec le souhait que la France et l'Europe jouent un rôle dans la course à l'innovation. La solution ne se trouve ni dans les décisions planificatrices de quelques politiques, ni dans l'action centralisée, ni dans la capacité visionnaire à créer de quelques entrepreneurs, mais là où se déploie l'intelligence collective et la capacité à innover : nos territoires. Là où s'inscrivent et prennent place ces interactions humaines, les coopérations, qui sont à la fois le moteur et l'énergie créatrice des processus d'innovation.

1. Francis Fukuyama, *The End of History and the Last Man*, *La Fin de l'histoire et le Dernier Homme*, 1992, Free Press.

Impulser, favoriser et développer des dynamiques d'innovation sur un territoire est aujourd'hui la priorité pour nombre de décideurs territoriaux qui en font un levier pour relever les défis et enjeux écologiques, sociaux et économiques de notre époque.

L'ambition de cet ouvrage est d'éclairer et d'accompagner les décideurs locaux et l'ensemble des acteurs d'un territoire en étant un connecteur entre la recherche académique et l'action opérationnelle. Pourquoi les réseaux humains et leurs interactions sont-ils sources de créativité et d'innovation ? Que nous enseigne l'exemple des territoires innovants au cours de l'Histoire et à travers le monde ? Quelles sont les clefs d'analyse du succès de ces territoires ? Comment comprendre leurs mécanismes d'émergence et de développement ? Et surtout, comment analyser et développer les dynamiques d'innovation sur son propre territoire, à travers des plans d'action pragmatiques et efficaces ?

Notre conviction : les transitions qu'impose notre époque, écologiques, sociales ou encore économiques, sont déjà en cours dans certains de nos territoires, mais elles doivent avoir lieu partout, sans limite ni frontières. Nos territoires sont divers et multiples, c'est un atout, une opportunité. C'est pourquoi ce livre n'impose aucun modèle, mais propose une grille de lecture et d'action pour comprendre et mettre en œuvre les mécanismes d'émergence et de développement en fonction des spécificités de chaque territoire. Ce livre se veut une ode à la richesse de nos territoires, là où se déploient ces relations humaines, au cœur de tous les processus de progrès.

Partons en voyage à travers le temps et l'espace, à la découverte des territoires qui ont fait le monde moderne, d'Uruk en Mésopotamie à San Francisco aux États-Unis, en passant par Athènes, Damas, Bagdad, Chang'an, Venise, Gênes, Amsterdam, Rotterdam, Édimbourg, Vienne... Une exploration

Pourquoi les réseaux humains et leurs interactions sont-ils source de créativité et d'innovation ?

Que nous enseignent les territoires innovants à travers le monde ?
Quelles sont les clés d'analyse du succès de ces territoires ?
Et surtout, comment analyser et développer les dynamiques d'innovation sur son propre territoire, à travers des plans d'action pragmatiques et efficaces ?

Les transitions qu'imposent notre époque - écologiques, sociales ou encore économiques - sont déjà en cours dans certains de nos territoires. Mais elles doivent avoir lieu partout, sans limite, ni frontières. C'est pourquoi ce livre propose une grille de lecture et d'action pour mettre en œuvre les mécanismes d'émergence et de développement en fonction des spécificités de chaque territoire.

Son ambition est d'éclairer et d'accompagner, dans leurs actions opérationnelles les décideurs locaux et l'ensemble des acteurs d'un territoire, à travers le prisme de modèles d'analyse issus de la recherche sur les territoires innovants.

Rani J. Dang est chercheuse au CNRS GREDEG, maîtresse de conférences spécialisée en management de l'innovation et des écosystèmes territoriaux à l'Université Côte d'Azur. Vice-Présidente de l'Université Côte d'Azur en charge de l'Entrepreneuriat, elle a créé et dirige le Centre Entrepreneuriat de l'Université Côte d'Azur (UniCA Entreprendre).

Cyril de Sousa est le CEO de Polaria, expert en IA conversationnelle et générative et président-fondateur du mouvement Innovation Commando. Il est également essayiste et conférencier sur les thèmes de la créativité, de l'innovation et des nouvelles technologies. Enseignant au sein de différentes écoles et universités, il est également coauteur de plusieurs ouvrages.

21,90 €

ISBN : 978-2-807-36724-1



9 782807 367241



www.deboecksuperieur.com